

Ekonomické posúdenie  
vybraných zmlúv  
pre  
Hlavné mesto SR xxxxx

# Obsah

<b>1</b>	<b>ÚVOD</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>ROZSAH EKONOMICKÉHO POSÚDENIA VYBRANÝCH ZMLÚV</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>MANAŽÉRSKE ZHRNUTIE IDENTIFIKOVANÝCH ZISTENÍ</b>	<b>6</b>
3.1	DOPRAVNÝ PODNIK XXXXX, A.S.	6
3.2	ODVOZ A LIKVIDÁCIA ODPADU A.S.	9
<b>4</b>	<b>PRÍLOHA 1: DOPRAVNÝ PODNIK xxxxx - DETAILNÉ POSÚDENIE VYBRANÝCH ZMLÚV</b>	<b>12</b>
4.1	ENERGIE	12
4.1.1	Tepelná energia	12
4.1.2	Elektrická energia	13
4.1.3	Plyn	14
4.2	POHONNÉ HMOTY	15
4.3	ČISTENIE DOPRAVNÝCH PROSTRIEDKOV	18
4.4	OPRAVA A ÚDRŽBA DOPRAVNÝCH PROSTRIEDKOV A DOPRAVNEJ INFRAŠTRUKTÚRY	19
4.5	VYBRANÉ VÝZNAMNÉ ZMLUVY NA NÁKUP SLUŽIEB A DODÁVOK TOVARU A MATERIÁLU	23
4.6	TELEKOMUNIKÁCIE	26
4.7	IT SLUŽBY	28
4.8	NÁKUP AUTOBUSOV	31
4.9	VÝSTAVBA	34
4.10	PRENÁJOM AUTOBUSOV A VOZIDIEL	35
4.11	NÁKUP OLEJOV, PNEUMATÍK, ČISTIACICH PROSTRIEDKOV, AKUMULÁROTOV A NAPÁJAČOV	37
4.12	GPS SLUŽBY, CESTOVNÉ SLUŽBY A SPRÁVA AUTOMATOV	40
4.13	BEZPEČNOSTNÁ SLUŽBA	42
4.14	POISTENIA	44
4.15	PORADENSKÉ SLUŽBY	46
4.16	PRÁVNE SLUŽBY	46
4.17	DLHOVÁ SLUŽBA	49
4.18	KOLEKTÍVNA ZMLUVA	51
4.19	EKONOMICKY OPRÁVNENÉ NÁKLADY	53
4.20	ZOZNAM ANALYZOVANÝCH ZMLÚV V RÁMCI DPB PODĽA OBLASTÍ	56
<b>5</b>	<b>PRÍLOHA 2 - ODVOZ A LIKVIDÁCIA ODPADU - DETAILNÉ POSÚDENIE VYBRANÝCH ZMLÚV</b>	<b>61</b>

5.1	ZBER, SPRACOVANIE, SPAĽOVANIE ODPADU	62
5.2	NÁKUP, OPRAVA A ÚDRŽBA DOPRAVNÝCH PROSTRIEDKOV A INFRAŠTRUKTÚRY	64
5.3	EKONOMICKÉ, DAŇOVÉ A PRÁVNE PORADENSTVO	70
5.4	ENERGIE	72
5.5	DLHOVÁ SLUŽBA	75
5.6	BEZPEČNOSTNÉ SLUŽBY	79
5.7	POHONNÉ HMOTY	80
5.8	POISTENIE	81
5.9	ZMLUVY O FINANČNOM LEASINGU	83
5.10	VYBRANÉ VÝZNAMNÉ ZMLUVY NA NÁKUP SLUŽIEB A DODÁVOK TOVARU A MATERIÁLU	84
5.11	KOLEKTÍVNA ZMLUVA	86
5.12	ZOZNAM ANALYZOVANÝCH ZMLÚV ROZDELENÝCH PODĽA OBLASTÍ	87

# 1 Úvod

Predkladaná správa sumarizuje zistenia na základe posúdenia ekonomickej efektívnosti vybraných zmlúv, ktorých prehľad je uvedený v Prílohe 1 a Prílohe 2 tohto dokumentu. Ekonomické posúdenie týchto zmlúv bolo realizované spoločnosťou Deloitte audit, s.r.o. (ďalej len „Deloitte“) na základe Objednávky na poskytnutie poradenských služieb uzatvorenou medzi Hlavné mesto xxxxx a Deloitte (ďalej len „Zmluva“) a v súlade s dohodnutými podmienkami dňa 29.4.2015.

Správa pojednáva výlučne o vybraných zmluvách Dopravného podniku mesta xxxxx (ďalej len „DPB“) uvedených v Prílohe 1 tejto Správy, a vybraných zmluvách Odvoz a likvidácia odpadu a.s. (ďalej len „OLO a.s.“, alebo „OLO“) uvedených v Prílohe 2 tejto Správy, analyzovaných k dátumu vydania správy, t.j. k 15.6.2015. Správa žiadnym spôsobom nezohľadňuje následné informácie alebo okolnosti.

Účelom tejto Správy je posúdenie ekonomickej opodstatnenosti zmlúv ako aj nezávislé zhodnotenie obchodných a ekonomických podmienok, za ktorých boli uzavreté konkrétne zmluvy s príslušnými obchodnými partnermi, a následné odporúčanie opatrení, ktoré je možné realizovať (na základe možností definovaných v preverovaných zmluvách) s cieľom optimalizácie záväzkov vyplývajúcich z predmetných zmlúv.

Predkladaná Správa bola spracovaná výlučne pre účely Hlavného mesta xxxxx ako hlavného a jediného akcionára (ďalej „Klient“). Jej využitie je určené výhradne pre Klienta. Rozsah Správy je obmedzený na analýzu predložených zmlúv z ekonomického hľadiska Správa však nepredstavuje a nemá byť chápaná ako hĺbková previerka, t.j. ekonomické a právne „due dilligence“. Ďalšie obmedzenia sú uvedené v kapitole 3.2 nižšie. Informácie obsiahnuté v tejto Správe sú spracované výlučne na základe pokynov Klienta a na základe rozsahu, ktorý je špecifikovaný v kapitole 2 tejto Správy.

## Obmedzenia

Posúdenie vybraných zmlúv spoločnosťou Deloitte vychádzalo z dokumentácie poskytnutej a dodanej DPB a OLO resp. zo všeobecne uznávaných zdrojov. V zmysle podmienok objednávky Deloitte nevykonával žiadne nezávislé overenie presnosti, pravdivosti a úplnosti týchto informácií a dokumentácie a nepreberá za ich presnosť, pravdivosť a úplnosť žiadnu zodpovednosť.

Súčasťou postupu Deloitte v rámci ekonomického posúdenia vybraných zmlúv bola analýza a sumarizácia zistení vyplývajúcich z poskytnutých zmlúv a ďalšej vyžiadanej dokumentácie.

Posúdenie zmlúv zo strany Deloitte bolo realizované v súlade s podmienkami objednávky. Rozsah vykonanej analýzy Deloitte je obmedzený čisto na ekonomickú stránku zmlúv. Analýza žiadnym spôsobom nepokrýva právne záležitosti týkajúce sa zmlúv a nepredstavuje právne poradenstvo, hĺbkovú previerku („due dilligence“), audit ani iné formy overovania v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre audit ani inými audítorskými štandardmi, ani forenznú šetrenie, ani iné poradenstvo v regulačných alebo environmentálnych záležitostiach.

Predkladaná Správa je určená výlučne pre použitie Hlavného mesta xxxxx pre účely uvedené v Zmluve. Správa ani žiadna jej časť nemôže byť bez predchádzajúceho súhlasu Deloitte použitá zo strany Hlavného mesta xxxxx na iné účely, najmä v súvislosti s obchodným rozhodnutím tretej strany alebo na propagačné účely alebo sprístupnená žiadnej tretej strane alebo ďalej použitá na referenciu alebo citáciu.

Deloitte ako odborný poradca poskytuje Hlavnému mestu xxxxx v tejto Správe odborné odporúčania a súčinnosť pri riešení úloh DPB a OLO. V súlade s podmienkami objednávky však Deloitte nepreberá zodpovednosť za realizáciu odporúčaní uvedených v tejto Správe ani za výsledok takejto realizácie,

## 2 Rozsah ekonomického posúdenia vybraných zmlúv

Posúdenie vybraných zmlúv spoločnosťou Deloitte bolo realizované v súlade s objednávkou, pričom Deloitte vykonal svoju analýzu na základe zmlúv predložených spoločnosťou DPB a OLO, ktoré zhodnotil z pohľadu ekonomickej opodstatnenosti a

Predmetom previerky a analýzy vybraných zmlúv v rámci DPB boli nasledovné oblasti:

- Energie
- Pohonné hmoty (ďalej len "PHM")
- Čistenie vozidiel
- Opravy a údržba
- Nákup tovarov a služieb
- Telekomunikácie
- IT služby
- Služby spojené s MHD
- Výstavba
- Bezpečnostné služby
- Poistenie
- Poradenské služby
- Právne služby
- Dlhová služba
- Kolektívna zmluva
- Ekonomicky oprávnené náklady

Oblasti, na ktoré sa zameriavala pozornosť boli pri realizácii analýzy OLO, boli nasledovné:

- Zber odpadu,
- Spracovanie odpadu,
- Spaľovanie odpadu,
- Nákup, oprava a údržba dopravných prostriedkov,
- Ekonomické a daňové poradenstvo,
- Energie,
- Vybrané významné zmluvy na nákup služieb a dodávok tovaru a materiálu

Zhrnutie identifikovaných zistení pre jednotlivé analyzované oblasti oboch spoločností je uvedené v kapitole Manažérske zhrnutie tejto Správy.

Detailný prehľad zistení v členení na jednotlivé analyzované oblasti s vyznačením a identifikovaním predmetných zmlúv je uvedený v prílohách 1 a 2 tejto Správy.